

Taste of Wooden Living



KÄPY

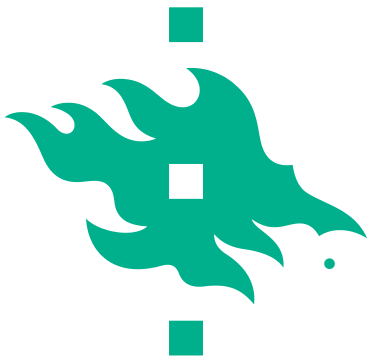
KÄYTTÄJÄLÄHTÖISYYS PUURAKENTAMISEN BISNESEKOSYSTEEMEISSÄ

KäPy-tutkimus – Osahanke 2:

Puukerrostalorakentamisen bisnesekosysteemi – Rakenne, innovatiivisuus ja asiakasinformaatio

Juho Pöyhönen

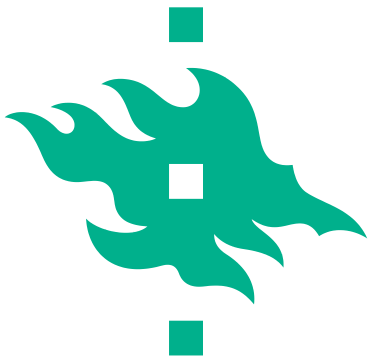
Helmikuu 2017 – joulukuu 2017
Rahoitus: TEKES, HY, partneriyritykset



Tausta ja lähtökohdat

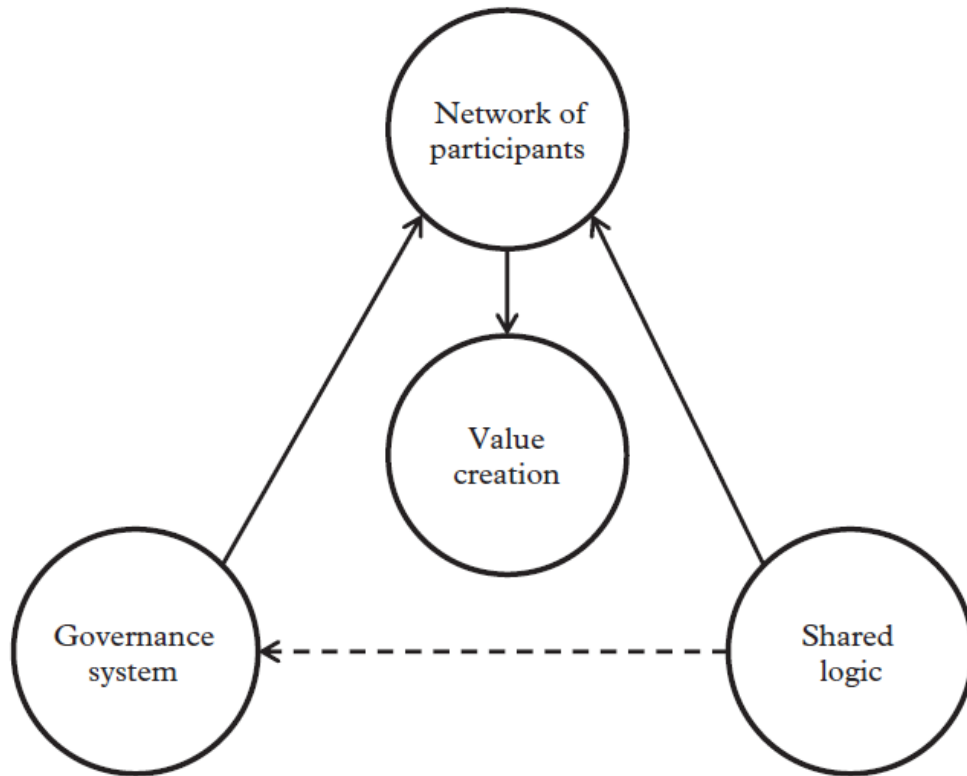
- Teollisen mittaluokan asuntorakentaminen puumateriaaleista on kasvussa
 - Suomessa markkinaosuus kerrostalorakentamisessa 10% vuonna 2015
 - Kasvun draivereita mm. muuttuvat säädökset ja kehittyvät liiketoimintamallit
 - Teollisen puurakentamisen liiketoiminta on silti vielä melko nuorta
- Bisnesekosysteemi-konseptin kehittäminen
 - Rakennusprojektiin sitoutuvien erillisten yritysten yhteistoiminnan rakenteiden, hallinnon, kommunikaation ja arvonlisän tuottamisen hallinta sekä tehostaminen
 - Ekosysteemyritysten yhteistyö on ajallisesti rajattua keskittyen yhteen laajaan kohteeseen ja on epämuodollisempaa ja sääntelemättömämpää (vrt. konserni)
- Keskeisiä teemoja myös loppukäyttäjätiedon hankinta ja kyky vastata siihen sekä innovaatioiden ja innovatiivisten prosessien haltuunotto sekä hyödyntäminen



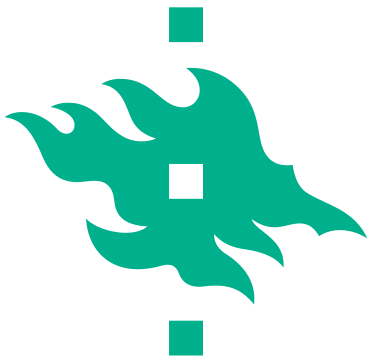


Rakentamisen bisnesekosysteemin elementit

(e.g. Thomas & Autio 2014, Pulkka et al. 2016)



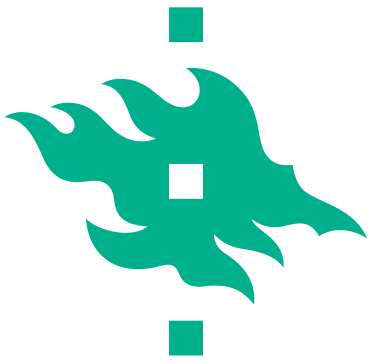
- Yhteys liikeluokan ja toimivan ekosysteemin välillä osoitettavissa
- Yhteinen toimintalogiikka ja etenkin luottamus olennaisia
- **Tilanne puurakentamisessa?**



Alustavat tutkimuskysymykset

- Rakenne: puurakentamisen ekosysteemin jäsenet ja roolit?
- Miten ekosysteemi muodostuu ja toimii (network – initiation, coherence/stability – gravity), miten sitä hallitaan (governance) ja miten kommunikoidaan?
- Mitkä ovat ekosysteemin synnyn, tehokkuuden ja taloudellisen lopputuloksen keskeiset tekijät? Miten saavutettua hyötyä mitataan/arvioidaan ja mistä se syntyy?
 - Mitkä ovat pullonkaulat ja hankaluudet?
 - Miten tietoa loppukuluttajista hankitaan ja käytetään?
 - Miten innovatiiviset toimintamallit ja tuoteinnovaatiot syntyvät, löytyvät ja leviävät ekosysteemissä?





Millainen on teollisen puurakentamisen bisneskosysteemi? Millaiset yritykset yhdessä tuottavat palvelut, joiden lopputuloksena syntyy asumisen ratkaisuksi puukerrostalo?

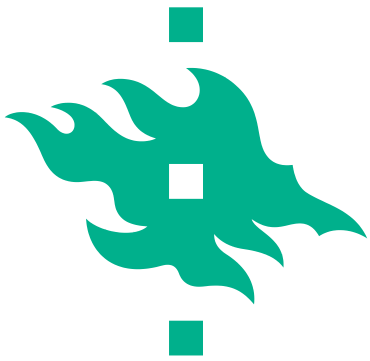


- Teollisen puurakentamisen **bisneskosysteemi** koostuu useista toimijoista – kunnat voivat toimillaan edistää tai jarruttaa bisneskosysteemin toimintaa
- Bisneskosysteemin sisäinen vuorovaikutus sekä sen kommunikointi kuntien ja loppukäyttäjien kanssa on riskienhallinnan ja arvonsiän luomisen perusta
- Kotimaisista toimintamalleista voidaan löytää uusia keinoja päästä **kv. kestävän asumisen/ rakentamisen** markkinoille



KÄPY

HELSINGIN YLIOPISTO
HELSINGFORS UNIVERSITET
UNIVERSITY OF HELSINKI



Osahankkeen käytännön toteutus



- **Tutkimus toteutetaan** Helsingin yliopiston Maatalous-metsätieteellisen tiedekunnan Metsätieteellisen laitoksen pro gradu -työnä
- **Tutkimuksen toteuttaa** MMK Juho Pöyhönen
- **Tutkimuksen ohjaavat** Dos. Ritva Toivonen ja Prof. Anne Toppinen
- **Tutkimuksen metodi** on laadullinen tapaustutkimus
- **Tutkimuksen kohde:** KäPy-hankkeen puuasuinrakennuskohde (Kuopio)
 - **Aineiston keruu** mm. rakentamiseen osallistuvilta yrityksiltä ja näiden johdolta
 - Lisäksi aineistoon kuuluvat taustatieto- ja asiantuntijalähteinä rakentamisen alan tutkijat ja käytännön asiantuntijat
 - Aineiston keruumenetelmä on henkilökohtaiset teemahaastattelut
- **Aikataulu:** Tutkimus toteutetaan 1.2.2017 – 31.12.2017 välisenä aikana



K Ä P Y

Tutkimusryhmä

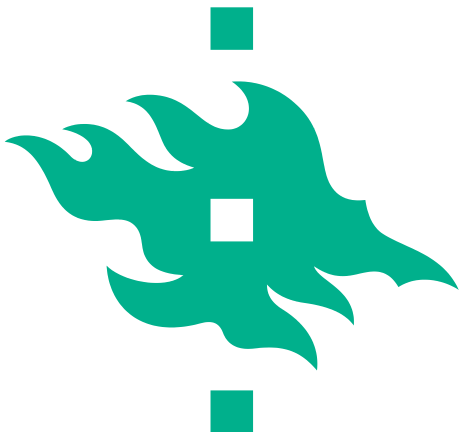
- **Juho Pöyhönen, MMK., HY Metsätieteen laitos,**
juho.poyhonen@helsinki.fi, 050-5427767
- **Anne Toppinen, Prof., Metsätieteen laitos,**
anne.toppinen@helsinki.fi, 050-4150219
- **Ritva Toivonen, Dos. Metsätieteen laitos,**
ritva.toivonen@helsinki.fi, 040-5268412



KÄPY

Lähteet

- Brege, S., Stehn, L., & Nord, T. (2014). Business models in industrialized building of multi-storey houses. *Construction Management and Economics*, 32(January 2015), 208–226.
- Herczeg, M., McKinnon, D., Milios, L., Bakas, I., Klaassens, E., Svatikova, K., & Widerberg, O. (2014). *Resource efficiency in the building sector. Final Report, Prepared for European Commission by ECORYS and Copenhagen Resource Institute, Rotterdam, the Netherlands.*
- Mahapatra, K. & Gustavsson, L. 2008. Multi-storey timber buildings: Breaking industry path dependency. *Building Research & Information*, 36(6): 638–648
- Pulkka, L., Ristimäki, M., Rajakallio, K. & Junnila, S. 2016. Applicability and benefits of the ecosystem concept in the construction industry. *Construction Management and Economics*, 34:2, 129-144
- Thomas, L.D.W & Autio, E. 2014. The fifth facet: The ecosystem as an organizational field, DRUID Society Conference, Copenhagen, Denmark. 16-18 June 2014, <http://goo.gl/JSVNzg>.



KIITOS!

